

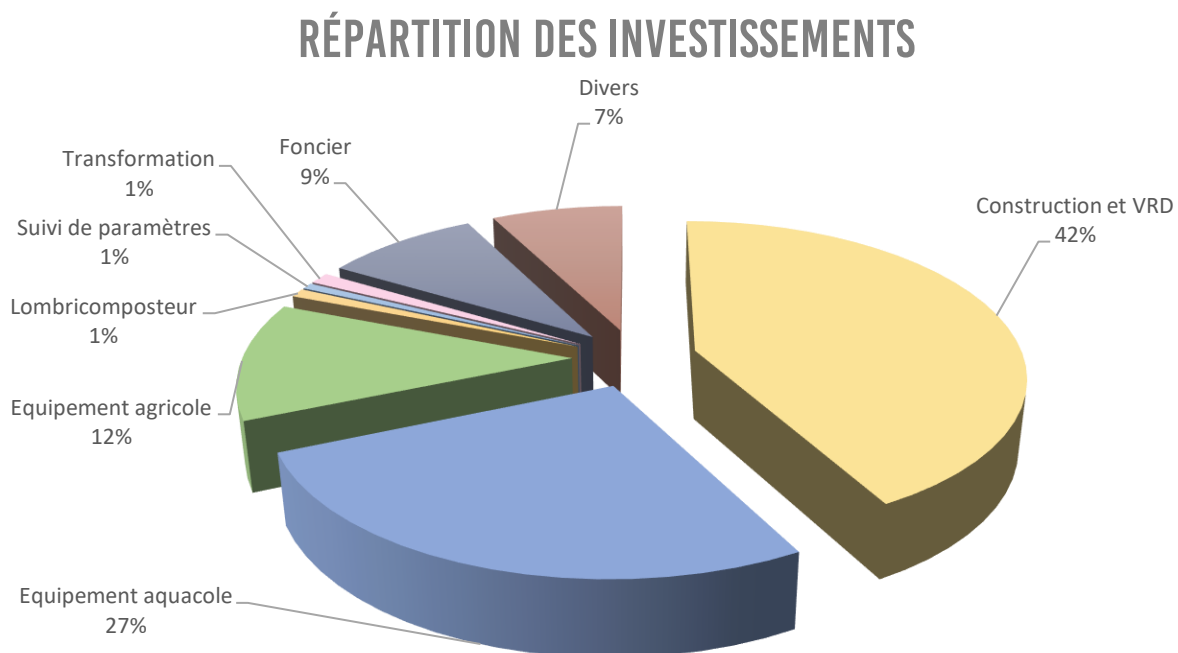
# Capacités financières de l'exploitant

## Estimation des besoins financiers

### Besoins financiers relatifs aux travaux et à l'installation de l'exploitation

Ci-dessous le listing des différents postes d'investissements de la ferme :

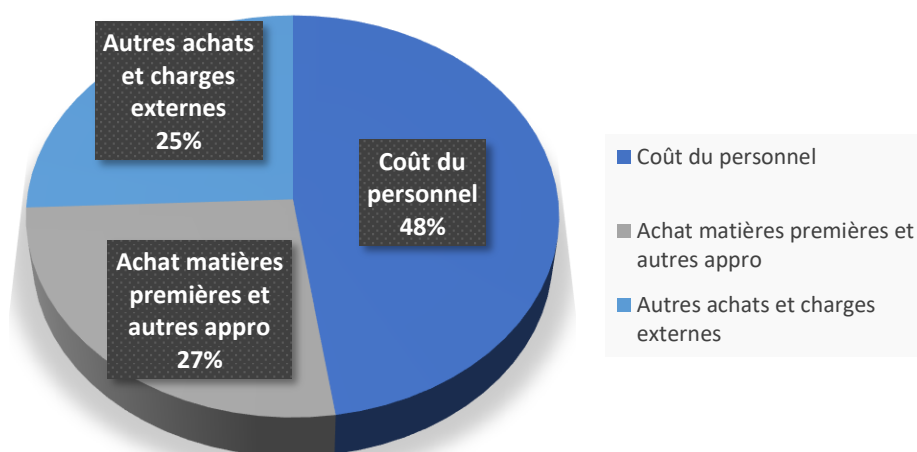
Construction et VRD	947 880 €
Equipement aquacole	598 730 €
Equipement agricole	273 743 €
Lombricomposteur	20 086 €
Suivi de paramètres	14 378 €
Transformation	26 536 €
Foncier	200 000 €
Divers	170 788 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 252 142 €</b>



## Coûts d'exploitation

Ci-dessous le listing des différentes charges d'exploitation de la ferme :

Coût du personnel	Salaire responsable de production	71 500 €
	Salaires techniciens	136 500 €
	Salaires ouvriers	260 000 €
	Main d'œuvre saisonnière	40 560 €
Achat matières premières et autres appro	Aliments	131 376 €
	Alevins	31 125 €
	Graines et plants	24 931 €
	Tampons pH (K et Ca) + fer chélaté	3 937 €
	Emballages	73 205 €
	Pains de coco & engrais	6 808 €
	Substrat semis	4 773 €
	Produits de désinfection (eau oxygénée, chlore)	4 200 €
	Produits de lutte intégrée (insectes, huiles...)	4 708 €
Autres achats et charges externes	Rebâchage	1 092 €
	Electricité	128 472 €
	Loyer	18 000 €
	Eau de forage	1 200 €
	Eau du réseau	4 800 €
	Carburant livraison	6 153 €
	Traitement des déchets	22 005 €
	Internet et téléphonie	2 400 €
	Entretien réseaux/mécanique	8 400 €
	Abonnement annuel Tcontrol	1 200 €
	Assurance	6 000 €
	Marketing	20 000 €
	Frais de structure (comptabilité, juridique, déplacements, bancaire etc)	54 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 067 345 €</b>	



## Capacités financières de l'exploitant

### Nature des ressources constituant les capacités financières de l'exploitant avant implantation

Eauzons! réalise en ce moment une levée de fonds de 2.800 K€ en ouvrant son capital auprès de financeurs du monde agricole.

Ce renforcement de ses fonds propres permettra de compléter le financement du projet par d'autres sources de financement :

- Emprunts de 1 600 K€ par ferme (CAPG + Miimosa transition),
- Subventions régionale/européenne du FEAMPa de 500 K€,
- Complétés par des subventions de l'agglomération et du conseil départemental (160 k€)

### Estimation de chiffre d'affaires

Gamme piscicole	Qté produite (kg/an)	Qté transformée visée (kg)	CA estimé
Saumons de Fontaine, Truites et Saumons adour Entiers éviscérés	15 000	12 300	212 375 €
Saumons de Fontaine, Truites et Saumons adour Filets frais	15 000	8 250	225 495 €
Saumons de Fontaine, Truites et Saumons adour Filets fumés	30 000	15 000	732 483 €
<b>TOTAL</b>	<b>60 000</b>	<b>35 550</b>	<b>1 170 352 €</b>

Gamme végétale	Production envisagée (kg/an)	CA estimé
Salades	30 740	84 534 €
Coriandre	2 981	67 068 €
Menthe	2 422	54 493 €
Basilic frais	2 981	67 068 €
Persil	2 981	67 068 €
Ciboulette (frais)	2 683	60 361 €
Tomates grappe	7 140	26 061 €
Poivrons	6 930	25 988 €
Tomates cerises grappe	4 284	18 100 €
Aubergines	13 860	65 142 €
Fraises	3 850	32 244 €
<b>TOTAL</b>	<b>80 851</b>	<b>568 126 €</b>

Le chiffre d'affaires total projeté est d'environ 1.738 k€ avec la montée en charge suivante :

<u>Montée en charge du CA</u>	Plantes	Poissons
CA Année 0	113 625 €	- €
CA Année 1	340 875 €	819 247 €
CA Année 2	511 313 €	1 170 352 €
CA Année 3	568 126 €	1 170 352 €
CA Année 4	568 126 €	1 170 352 €



## Curriculum Vitae du directeur général :

### Coordonnées

contact@bioponi.fr

[www.linkedin.com/in/felix-haget-aquaponics-expert](http://www.linkedin.com/in/felix-haget-aquaponics-expert) (LinkedIn)

### Principales compétences

Aquaponics

Aquaculture

Consulting

### Langues

Français (Native or Bilingual)

Anglais (Full Professional)

Allemand (Limited Working)

### Certifications

Advanced Open Water Diver + Nitrox

Conduite véhicules catégorie 3

Gestion du bien être animal, végétal et humain en Aquaponie

Production aquacole en Aquaponie

## Félix Haget

Expert en aquaponie

Loubersan

### Résumé

Issu d'une formation d'ingénieur Génie de l'Eau et Environnement, je suis spécialisé dans les secteurs de l'aquaculture et de l'aquaponie aussi bien en France qu'à l'étranger.

Au cours de mes expériences, j'ai acquis de nombreuses compétences en aquaculture et en aquaponie, à la fois en milieu tropical et tempéré, marin et dulcicole, de l'écloserie à la transformation et la vente, en entreprise et en recherche. J'ai mené différents projets de R&D avec des équipes internationales dans un environnement multiculturel.

Mes principales missions consistaient, en dehors du management du personnel et de la gestion budgétaire, à l'optimisation des systèmes et des techniques d'élevage et de culture, ainsi qu'à l'amélioration de l'intégration environnementale et de la durabilité de la production.

J'ai développé et géré de nombreux projets aquacoles et aquaponiques, de leur conception à leur mise en place, en passant par l'élaboration de pilotes et de leur expérimentation, des études économiques, des partenariats, des dossiers de subvention et des démarches administratives. J'ai fait preuve d'innovation pour réaliser des systèmes durables de production tout en valorisant les rejets et en visant l'autonomie à chaque niveau (cycle vertueux).

Je suis quelqu'un de technique et très polyvalent s'adaptant rapidement et facilement à tous types de milieux, de projets et d'équipes.

Agréé expert scientifique et technique pour des travaux de recherche et développement (R&D) par le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (éligible pour le crédit d'impôt recherche CIR).

---

### Expérience

## BiOPONi

Consultant & Formateur - Fondateur & Gérant

décembre 2017 - Present (4 ans 8 mois)

Région de Toulouse, France

Ingénierie, conception, études, conseil et formation en aquaponie et aquaculture recirculée.

- > Accompagnement des porteurs de projet en aquaponie (couplée ou découplée) et en aquaculture
- > Réalisation de projets clés en main (ferme aquaponique, ferme urbaine, pilotes...)
- > Dimensionnement et conception sur-mesure (process, outils, techniques, automatisation)
- > Sélection de site, des équipements et des fournisseurs
- > Etudes d'avant-projet (étude de faisabilité, étude de marché, étude d'impact, business plan)
- > Assistance au montage de dossiers (autorisations, subventions...)
- > Maîtrise d'oeuvre (gestion de chantier, contrôle, coordination, planning)
- > Suivi de projet (lancement de production, valorisation, optimisation, innovation)
- > Recrutement et formation

Agréé expert scientifique et technique pour des travaux de recherche et développement (R&D) par le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (éligible pour le crédit d'impôt recherche CIR).

[contact@bioponi.fr](mailto:contact@bioponi.fr)

[www.bioponi.com](http://www.bioponi.com)

## HydrOccitanie

Directeur associé & co-fondateur

août 2020 - Present (2 ans)

Ferme aquaponique innovante !

[www.eauzons.fr](http://www.eauzons.fr)

#### VERDEEN

Responsable de projet

janvier 2015 - décembre 2017 (3 ans)

Polynésie française

Responsable d'un projet aquaponique de grande envergure (3 Ha de serres, 2 Ha en plein champ et 300 m3 d'élevage de tilapias en RAS).

- > Conception et dimensionnement de la ferme aquaponique
- > Business plan et dossier de subvention
- > Gestion des commandes et des fournisseurs
- > Prévisionnel de production et planning
- > Réalisation d'un pilote (5 000 m<sup>2</sup> de serres, 50 m3 de RAS avec tilapias, 2 Ha en plein champ)
- > Expérimentations en R&D
- > Recrutement, formation et gestion des équipes
- > Certification "Agriculture Responsable"
- > Lutte biologique et moyens de lutte naturels (ni produits de synthèse, ni pesticides)
- > Sélection des variétés et des emballages
- > Optimisation des techniques de culture et de la solution nutritive
- > Intégration environnementale et démarche écologique (recirculation à 100% des eaux et de la solution nutritive, récupération des eaux de pluie, centrale solaire...)

#### University of Hawaii

Aquaculture & Aquaponics Education Specialist

juillet 2014 - décembre 2014 (6 mois)

Hilo

> Développer et mettre en place les programmes de recherche aquacoles et aquaponiques avec l'équipe du Centre Aquacole et des Ressources Côtières du Pacifique (PACRC).

> Responsable des élevages et des opérations journalières sur toutes les espèces aquatiques du PACRC, incluant le suivi de qualité de l'eau, la santé des cheptels, l'alimentation, les installations...



> Assister l'équipe du PACRC et les chercheurs de l'Université dans la conception, la construction et la maintenance des systèmes d'élevage (eau douce et eau de mer).

WAB Trading International  
Coordinateur scientifique  
juillet 2013 - avril 2014 (10 mois)  
Hamburg, Germany

Coordinateur Scientifique au Bangladesh pour WAB Trading International.

> Responsable du volet « Ecloseries/Larves » pour le projet OSP (Organic Shrimp Project, 3 500 fermiers - smallholders) : mise en place d'une écloserie innovante de *P. monodon* (Black Tiger) pour le développement de la crevetticulture en système biologique au Bangladesh (réglementation Bio UE).

> Design/Conception de l'écloserie, création de partenariats, certification, dossiers de subvention, projets R&D : systèmes novateurs de production de nourriture vivante (algues, rotifères, artémias), programme de domestication des géniteurs, pêche durable avec les populations locales.

Inra - Institut national de la recherche agronomique (France)  
Ingénieur en technique d'élevage et production animale  
mai 2012 - juillet 2013 (1 an 3 mois)  
Sizun, France

Ingénieur à l'INRA - station PEIMA (Pisciculture Expérimentale Inra des Monts d'Arrée)

> Réalisation du bilan de masse du circuit recirculé à salmonidés mis en place à la PEIMA.

> Modélisation informatique des rejets piscicoles en circuit fermé et création d'un programme d'anticipation des rejets afin de faciliter la conduite d'élevage.

> Etude, dimensionnement et réalisation d'un système innovant de traitement et de valorisation des rejets du circuit recirculé (alliant : compostage, phytoépuration et aquaponie). Montage du dossier de demande de subvention, création de partenariats (projet APIVA, centre CEVA), suivi des performances du process et transfert vers les professionnels : projet PESCEDES.

> Gestion et suivi de la zootechnie, opérations d'élevage de routine (calcul des rations, pesées, données informatiques sur les lots, traitements, reproduction, éclosion...), entretien du circuit recirculé et expérimentations (biométrie, qualité de la chair, mesures physicochimiques, marquage magnétique...).

Ferme du Ciron (Pisciculture : 150 tonnes de salmonidés par an)

Ingénieur Aquacole

mars 2012 - mai 2012 (3 mois)

Allons, France

> Traitement des rejets de la salmoniculture : dimensionnement et réalisation d'un filtre biologique (lits fluidisés à anneaux), d'une installation de phytoépuration du trop-plein du bassin de décantation des boues, création d'une filière d'évacuation et de valorisation des boues.

Montage du dossier de demande de subvention, des plans, des devis, prise de contacts avec les financeurs et les partenaires.

> Renouvellement de l'autorisation préfectorale d'exploitation de la pisciculture : montage du dossier.

> Aquaponie : mise en place d'un pilote d'élevage intégré poisson - végétaux.

Dimensionnement du pilote, des besoins en eau, des rejets des poissons et de la capacité d'assimilation par les végétaux. Élaboration d'un protocole de mesures afin d'assurer le suivi du pilote sur 6 mois.

Seamarc

Ingénieur aquacole / Biologiste marin - Responsable de laboratoire

mars 2011 - décembre 2011 (10 mois)

Landaa Giraavaru, Maldives

Manager du Fishlab au Centre de Découverte Marine de Landaa Giraavaru (Four Seasons Resort) :

> Elevage de différentes espèces de poissons récifaux :

> Réalisation d'un logiciel (Delphi) de monitoring des tortues marines (à partir des écailles présentes sur les côtés de leur tête) alimentant une base de données informatique,

> Participation au projet Reefscapers ([www.reefscapers.com](http://www.reefscapers.com)): propagation de coraux, sensibilisation du public, repeuplement des récifs naturels et artificiels, référencement d'espèces...

**Ferme du Ciron (Pisciculture : 150 tonnes de salmonidés par an)**

Ingénieur - Concepteur

juin 2010 - septembre 2010 (4 mois)

Allons, France

2e partie du stage de fin d'études

> Conception et expérimentation de deux pilotes sur le site de la Ferme du Ciron (150 tonnes de salmonidés par an) : pour la déferrisation de l'eau de forage utilisée en écloserie et en alevinage, et pour le traitement du rejet ammoniacal de l'élevage afin de répondre aux nouvelles normes environnementales.

**Projet européen : LIFE "Allis Shad"**

Ingénieur aquacole en écloserie

mars 2010 - juin 2010 (4 mois)

Bruch, France

1ère partie du stage de fin d'études

> Chargé de la production à l'écloserie de Bruch : optimisation du nourrissage (artemias), de l'incubation des oeufs et du taux de survie au stade larvaire. Production de plus de 2,6 millions d'alosons en 2 mois, mise en place de suivis et de protocoles de production.

**National Institute of Oceanography**

Assistant-Ingénieur au laboratoire d'aquaculture

juin 2009 - septembre 2009 (4 mois)

Goa, Inde

stage de 2e année d'ingénieur

> Optimisation de la qualité de l'eau et de la survie pour l'élevage des juvéniles *Hippocampus kuda* (Hippocampe jaune) : création d'un nouveau design des bacs d'élevage et élaboration d'un système en circuit fermé.



<http://www.nio.org>

---

## Formation

### ENSIL-ENSCI

Ingénieur Génie de l'Eau et Environnement, Ingénierie de l'environnement / de la santé environnementale / de l'eau · (2007 - 2010)

### UFR STGI

Licence SST (Sciences, Santé, Technologies) Biologie, Parcours Sciences de la vie et de l'Environnement · (2005 - 2007)

## CV Jean-Albert MASSENET, Directeur général

**Jean-Albert MASSENET**

47 ans, marié, 4 enfants

Bérande, 32170 AUX-AUSSAT

Mob : 06 30 51 57 17

**Consultant senior**

**Expert filières agricoles**

**Groupes (coopératifs) agricoles et agroalimentaires  
Conseil, management, transformation,  
redressement, modernisation**

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

#### 2018 → CONSEIL en MANAGEMENT

##### 2018 → CAMPUS TRIANGLE (Formation) : DIRECTEUR

*Campus Triangle dispense des formations auprès des jeunes coopérateurs leaders futurs responsables des coopératives agricoles.*

Structuration de l'entreprise et de ses processus (certification Qualicert obtenue en 2019 et Qualiopi en 2020)

Développement des offres et des ressources

60 coopératives clientes, 8 à 10 promotions Atouts Jeunes par an.

##### 2018 → POLE CONSEIL GROUPE TRIANGLE (Conseil) : CODIRECTEUR

*Le Groupe Triangle est un cabinet de conseil indépendant spécialiste des sujets agricoles, leader auprès des coopératives agricoles françaises*

Développement d'un portefeuille de clients et d'activité : accompagnement de dirigeant, pilotage de projets de transformation, organisation et rites managériaux, refonte de gouvernance

#### 2019 → SAS EAUZONS!

J'assure la présidence non exécutive de cette entreprise développant un système de production aquaponique unique en France, en y apportant mon expérience de management et de connaissance de l'écosystème agricole.

#### 2011 → 2017 Groupe Coopératif EURALIS (64)

*CA Groupe 1,3Mard€, 12000 adhérents, 5000 collaborateurs*

##### *Périmètre de responsabilité du pôle agricole*

*CA 550M€, 950 salariés, 12000 agriculteurs, viticulteurs et éleveurs*

*Productions végétales : 1.4MT commercialisées, 12000ha légumes industriels et semences, 150M€*

*CA agrofourniture et services (dont conditionnement de vin au domaine)*

*Productions animales : 6M poulets labels, 5M canards, 15000 bovins*

*Distribution : 61 Point Vert, distribution rurale, 6M€ Circuits courts « La table des Producteurs »*

2013 → 2017 **Directeur Général pôle agricole**

2011 → 2012 **Directeur Général Adjoint pôle agricole**

**Parallèlement : Président de AXSO (filiale commune de 5 coopératives dont Euralis et Arterris) de 2013 à 2015**

**2004 → 2011 Coopérative Silos Mirandais devenue GERSYCOOP (32)**

2008 → 2011 **GERSYCOOP : Directeur Général**

90 M€ CA, 135 salariés, 200kT de collecte céréales, LISA, Oisellerie

2006 → 2008 **Silos Mirandais : Directeur General**

60 M€ CA, 100 salariés, 130kT de collecte céréales, LISA, Oisellerie

2004 → 2005 **Silos Mirandais : Responsable Approvisionnements**

**2003 → 2004 RAGT Semences (12): Délégué régional des ventes (32 -82)**

Développement des ventes de semences auprès d'un portefeuille de distributeurs.  
Prescription directe auprès des agriculteurs, en appui des distributeurs.

**2000 → 2003 Coopérative Coralys (35) : ingénieur de recherche**

Thèse en contrat CIFFRE sur la filière laitière pour la production d'un beurre naturellement tartinable.

**FORMATION**

---

2006-2008 ESSEC Paris : **Management général**, programme Aristée.

1996-1999 ENSA Rennes : **Ingénieur Agronome**

Langue : anglais (professionnel)

**CENTRES D'INTERET ET INVESTISSEMENTS PERSONNELS**

---

- **Administrateur DIRCA**, Mouvement des Cadres Dirigeants de la Coopération Agricole et de l'Agroalimentaire
- **Président Association Los Auzelets - Château de Beost (64)**-Education populaire par la montagne, manifestations culturelles, accueil Jacquaire et rénovation d'un château du XII<sup>e</sup> siècle
- **Centres d'intérêt** : Randonnée montagne été et hiver, farming, viticulture/œnologie, aquaponie.